

## تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس إدارة الشركة تقديم تقرير المجلس واستعراض البيانات المالية المدققة المنتهية في  
٣١ ديسمبر ٢٠١٦ .

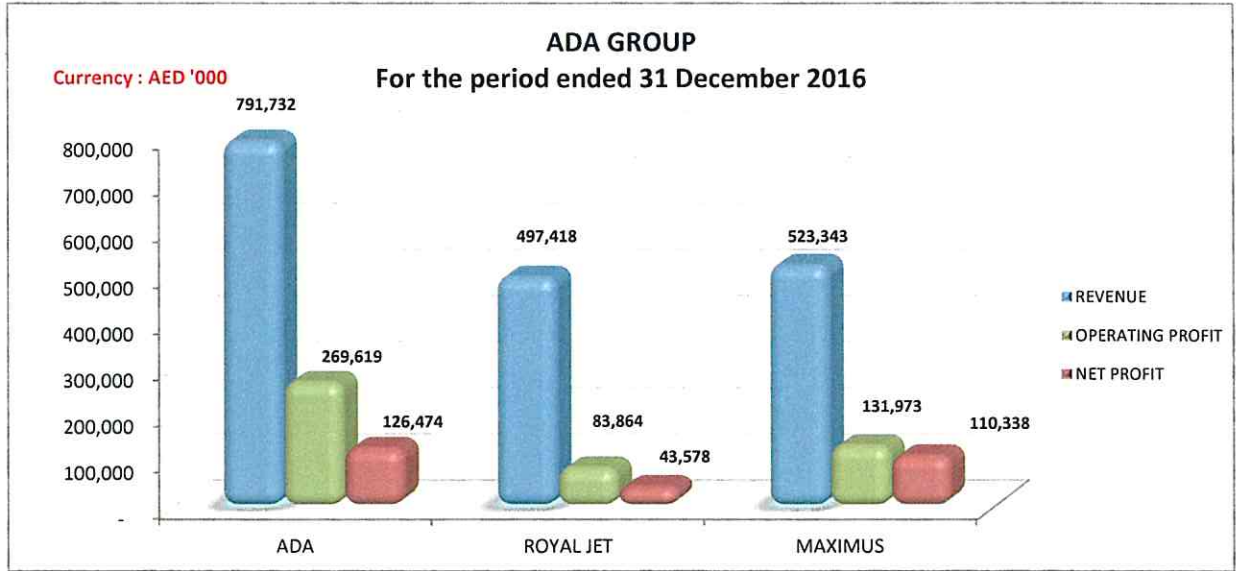
### عرض المؤشرات المالية

المؤشرات المالية كما في نهاية السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

نسبة مقدار التغير	٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
(%١٧)	٢,١٨١,٦١٢	١,٨٠٥,٢٣٦	الإيرادات
(%١٢)	٥٥٣,٢٨٣	٤٨٦,٣٢٨	الأرباح التشغيلية
%٢٥		%٢٧	هامش الربح الإجمالي
%١	٢٧٧,٣٤٧	٢٨٠,٣٩٠	صافي الربح
	%١٣	%١٦	هامش صافي الربح
(%٣)	٠,٦٠	٠,٥٨	العائد على السهم خلال الفترة
	٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
%٣	٤,٦٧٠,٤٥٨	٤,٨٠٢,٨٠٣	مجموع الموجودات
(%٢)	٢,٠٥٥,٢١١	٢,٠٠٦,٧٤٦	مجموع المطلوبات
%٧	٢,٦١٥,٢٤٧	٢,٧٩٦,٠٥٧	مجموع حقوق الملكية (المساهمين)

تعتبر شركة طيران أبو ظبي هي أكبر مشغل للطائرات العمودية التجارية في الشرق الأوسط، حيث تمتلك عدد ٥٧ طائرة عمودية منها (عدد ١٥ من نوع اجستا ويستلاند AW139، وعدد ٢٢ من نوع بيل 412 ، وعدد ١٩ من نوع بيل 212 وعدد ١ من نوع اجستا ويستلاند AW109) . كما أنها تمتلك عدد ٤ طائرات ذات الأجنحة الثابتة (DHC-8) .

وتتبع شركة طيران أبو ظبي استراتيجيه في تنويع أنشطتها في مجال قطاع الطيران وخارجه . حيث أنها توفر الطائرات المتعلقة بأنشطة النفط والغاز، البحث والانقاذ ، والاحلاء الطبي ، المسح الجوي ، التصوير الفوتوغرافي ، إطفاء الحرائق، رش المحاصيل الزراعية ، النقل الجوي وأيضاً نقل كبار الشخصيات. ولقد تم الاستثمار في عدة شركات حيث أن طيران أبو ظبي تمتلك ١٠٠% من مركز طيران ابو ظبي للتدريب والمحاكاة وأيضاً تمتلك ٧٠% من شركة اجستا ويستلاند لخدمات الطيران وهي شركة متخصصة ببيع قطع الغيار ومركز لإصلاح الطائرات وقطع الغيار. كما أن شركة طيران ابو ظبي أنشأت شركة عقارية جديدة باسم (شركة ايه دي. ايه العالمية للعقارات) تكون مهمتها إدارة أراضي وعقارات المجموعة في دولة الامارات العربية المتحدة وخارجها.



شركة طيران ابوظبي ( الشركة الأم ) حققت في نهاية عام ٢٠١٦ إيرادات بلغت ٧٩١,٧٣ مليون درهم مقارنة مع إيرادات محققه مقدارها ٨٨٨,٤١ مليون درهم لنفس الفترة من عام ٢٠١٥ بانخفاض مقداره (١١%). ولقد واجهت الشركة خلال العام تحديات كبيرة نتيجة لتباطؤ الاقتصاد العالمي وهبوط أسعار النفط ، حيث ان معظم عملاء الشركة تفاوضوا لتخفيض قيمة عقودهم أو خفض نطاق العمل بالإضافة إلى صعوبة ايجاد فرص جديدة فورية للطائرات المنتهية عقودها . مما أدى إلى انخفاض صافي أرباح الشركة إلى ١٢٦,٤٨ مليون درهم مقارنة مع ١٥٠,٥١ مليون درهم في العام السابق . وبالرغم من ذلك فإن طيران ابوظبي في وضع جيد وإن الشركة قادرة على زيادة أرباحها مجددا عند التحسن المنتظر للأسواق من خلال مذكرات تفاهم لتجديد اسطول طائراتها بأنواع جديدة من الطائرات. حيث تم تحديد مواعيد استلام مميزه مع شركات ( بومباردير لطائرة Dash-8 Q400 وشركة ليوناردو لطائرات AW139 , AW169 and AW189 وشركة بيل لطائرات من نوع Bell 525) بالإضافة الى مناقشات عديدة مع شركات تأجير طائرات ذات سمعة جيدة لتأجير طائرات منها . كما أن الوضع المالي للشركة بصورة جيدة وخصوصا بعد التحصيل المنتظر قريبا لكافة المديونيات الحكومية. كما أن الشركة لديها تسهيلات إئتمانية ضخمة بالبنوك ومركز مالي قوي . كل هذه الامكانيات المتاحة للشركة تدعم النمو المستقبلي المؤكد.

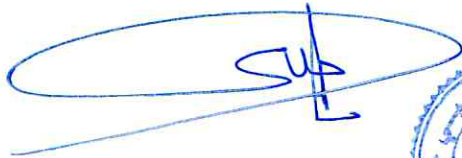
أما عن شركة ماكسيموس للشحن الجوي فحققت في عام ٢٠١٦ إيرادات بلغت ٥٢٣,٣٤ مليون درهم مقارنة مع إيرادات محققة عن نفس الفترة من عام ٢٠١٥ مقدارها ٨٣٥,٨٤ مليون درهم بانخفاض مقداره (٣٧%). ويعود انخفاض الإيرادات عن إعادة توزيع عقود الرحلات العارضة (Charter) الخاصة بالقوات المسلحة إلى رويال جت . ومع ذلك مازالت الحكومة من العملاء الرئيسيين لشركة ماكسيموس في بعض رحلات (Charter). كما حققت شركة ماكسيموس عام ٢٠١٦ صافي أرباح بلغت ١١٠,٣٤ مليون درهم مقارنة مع صافي أرباح مقدارها ١٠٦,٣٦ مليون درهم . بالرغم من الانخفاض في الإيرادات لم يؤثر سلبا على صافي الربح نتيجة لكفاءة الشركة في تخفيض المصاريف الإدارية وربط التكاليف الرئيسية مباشرة بالإيرادات.

أما عن نتائج شركة رويال جت فقد حققت في عام ٢٠١٦ إيرادات بلغت ٤٩٧,٤٢ مليون درهم مقارنة مع إيرادات محققة مقدارها ٤٦٠,٩٢ مليون درهم لنفس الفترة من عام ٢٠١٥ بزيادة مقدارها ٨% . كما حققت شركة رويال جت عام ٢٠١٦ صافي أرباح بلغت ٤٣,٥٨ مليون درهم مقارنة مع صافي أرباح مقدارها ٢٠,٤٨ مليون درهم لنفس الفترة من عام ٢٠١٥. وتعود هذه الزيادة نتيجة الحصول على خدمات النقل العسكرية وأيضاً زيادة حجم التعامل مع طيران الرئاسة ونقل كبار الشخصيات على الطائرات الجديدة للشركة بالإضافة إلى أن رويال جت أعادت هيكلة أسطولها مع إدخال طائرات جديدة في أسطولها كما أنها وضعت عدد ٤ طائرات قديمة للبيع.

وفيما يتعلق بمركز طيران أبوظبي للتدريب ( شركة ذات مسؤولية محدودة ) فقد اكتمل بناء المرحلة الأولى منه بإنشاء ثمان Bays ومن المخطط الانتهاء من تجهيزه وتأثيثه في نهاية الربع الأول من العام ٢٠١٧. وقد بدأ المركز بالفعل بتشغيل جهاز محاكاة في مبنى طيران الإتحاد وبالنسبة لجهاز المحاكاة الثاني فقد تم استلامه وتخزينه ليتم تركيبه عند الانتهاء من المبنى. ويجدر الذكر بأن مركز أبوظبي للتدريب قد وقع على اتفاقية مع شركة (CAE Inc) لشراء جهازين آخرين ومن المتوقع استلامهما نهاية عام ٢٠١٧. وتعتمد الشركة تأجير بعض Bays لطرف ثالث بالإضافة لتقديم عدة أجهزة محاكاة إضافية خلال المرحلة الأولى وسوف تزيد إلى تسعة أجهزة محاكاة إضافية في المرحلة الثانية.

وبالنسبة لشركة اجستا ويستلاند لخدمات الطيران ( شركة ذات مسؤولية محدودة ) فهي مشروع مشترك بين طيران أبوظبي بنسبة (٧٠%) وليوناردو لصناعة الطائرات بنسبة (٣٠%). تجلب الشركة الخبرة والدعم التقني من الشركة المصنعة في مجال تصنيع المعدات الأصلية للمنطقة. وتعد اجستا ويستلاند لخدمات الطيران مركز توزيع قطع الغيار لطائرات اجستا ويستلاند ، وتعمل الشركة على توسيع قدراتها بالمنطقة من خلال ( فحص وإصلاح قوارب النجاة والأجهزة المتعلقة بطفو الطائرات على الماء) كما أنها مركزاً لإصلاح وتجديد وتعديل وتحديث الطائرات العمودية . كل من طيران أبوظبي وشركة ليوناردو لديهما خطط طموحة في التوسع من حيث الوجود الفعلي فضلاً عن توسيع قدراتهما وخدماتهما.

واتبعت مجموعة طيران أبوظبي استراتيجية جديّة للسيطرة على التكاليف والنفقات وضمان الوصول إلى مستوى عالي من الكفاءة للسيطرة على النفقات من خلال إعادة الهيكلة وإعادة التفاوض بشأن النفقات الحالية بالإضافة للإستثمارات الجديدة. ساعد النهج الحكيم المتبع والإدارة المالية السليمة للمجموعة على تحقيق الأرباح المتوقعة في الوقت الذي عانت معظم الشركات انخفاضاً حاداً في أدائها المالي والربحية بالمقارنة مع السنوات السابقة. وتعتمد المجموعة الحفاظ على نهجها الصارم في التحكم بالتكاليف والنفقات مع التركيز على النمو والقيمة المالية للإستثمارات .



**نادر الحمادي**  
**رئيس مجلس الإدارة**

